

FOKUS
AUSSCHNITT

Task Force Abbau Lieferrückstand

Wie Sie schnell Ihre Lieferfähigkeit wieder herstellen können



 **MERITUS**
Business Advisors



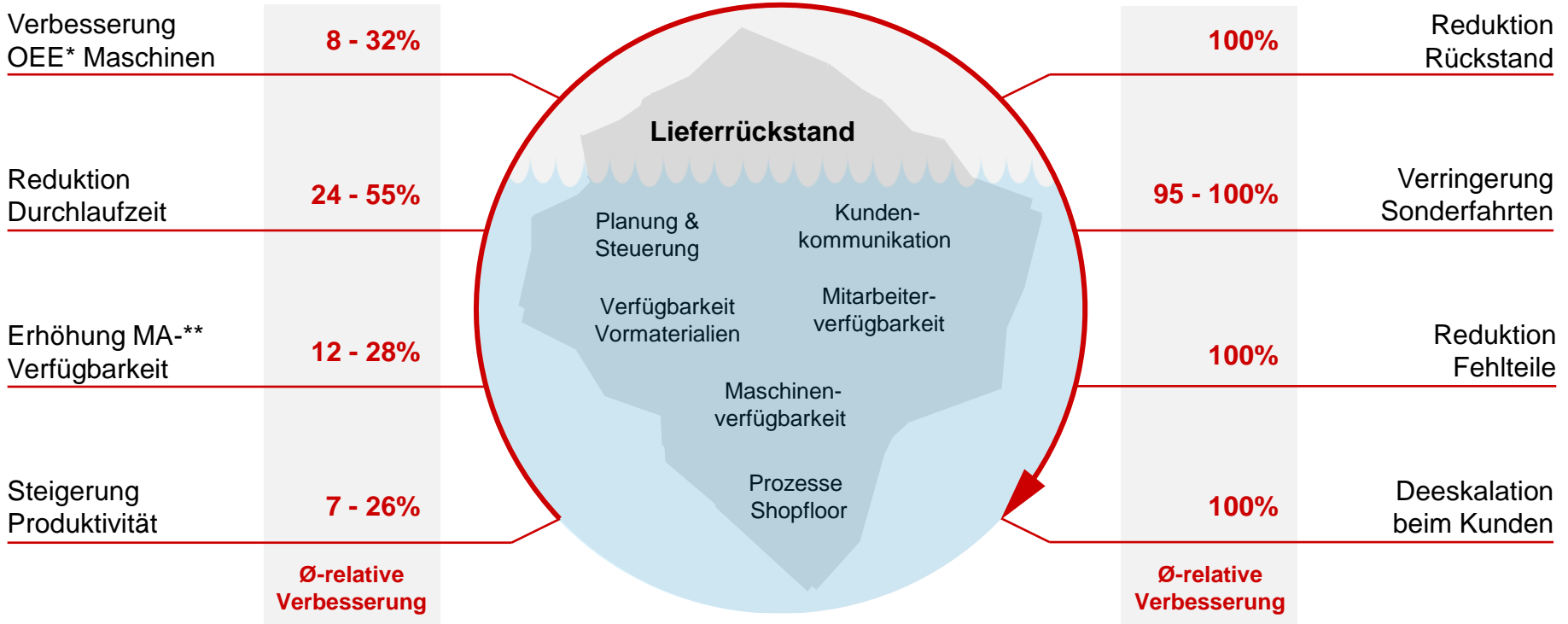
Optimierung kritischer Parameter zur Wiederherstellung der Lieferfähigkeit

Schnelle Ergebnisse durch die kurzfristige Verbesserung erfolgskritischer Parameter

Exemplarische Verbesserungen

Problemfelder im Werk

Exemplarische Verbesserungen



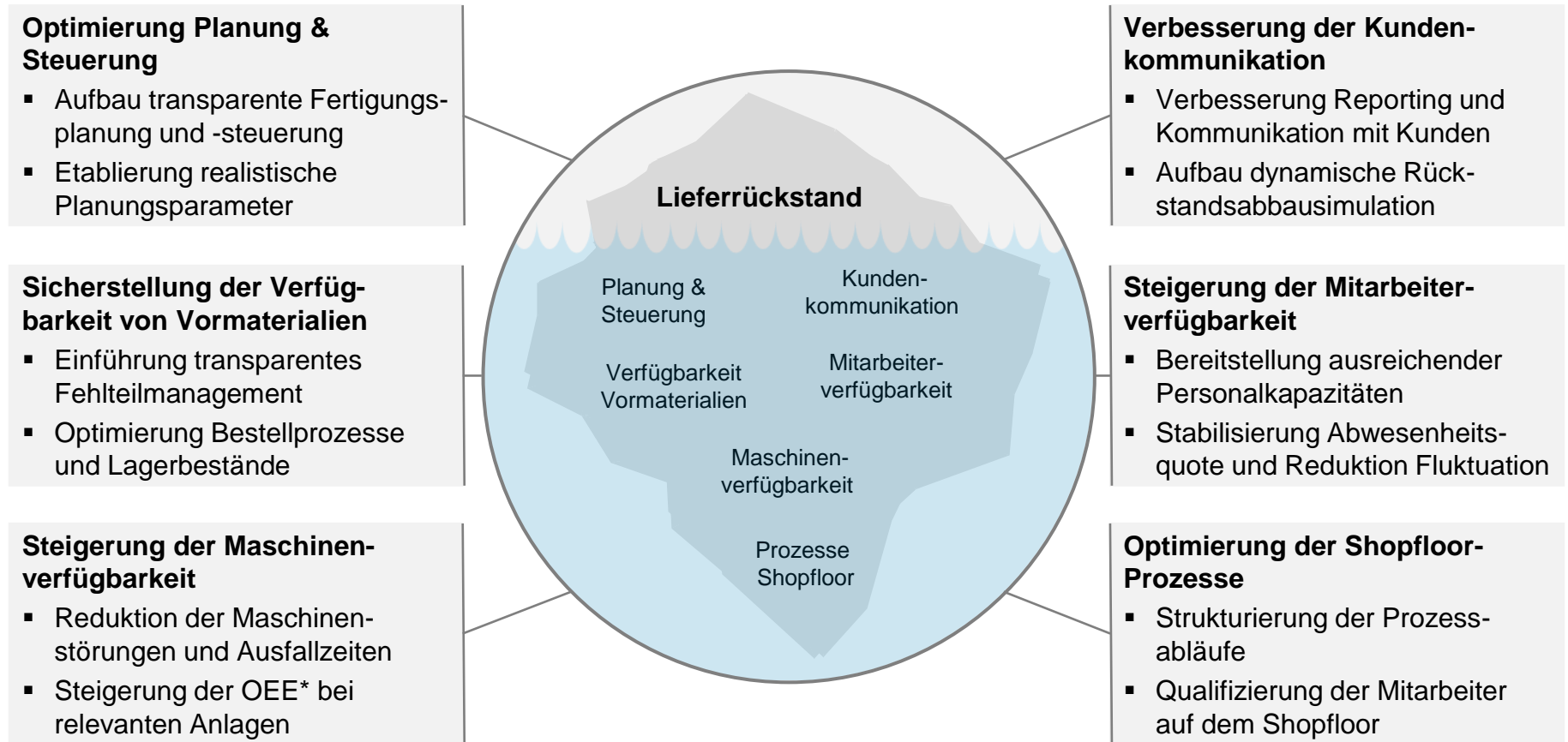
Strukturierte und konsequente Beseitigung der oft nicht sichtbaren Ursachen für Versorgungsengpässe

*OEE: Overall Equipment Effectivness **MA: Mitarbeiter
Quelle: MERITUS Business Advisors

Stellhebel zur schnellen Verbesserung der Lieferfähigkeit

Identifikation und Verbesserung der wesentlichen, erfolgskritischen Stellhebel zur Wiederherstellung der Lieferperformance

Exemplarische Stellhebel zur Verbesserung der Lieferperformance



*OEE: Overall Equipment Effectivness

Quelle: MERITUS Business Advisors

Unsere Berater und Interim Manager steigern Ihre Profitabilität

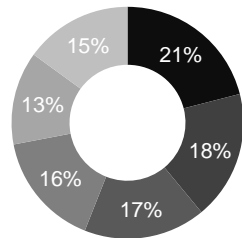
MERITUS ist eine auf Restrukturierung und Ergebnisverbesserung spezialisierte Unternehmensberatung

How?

Menschen

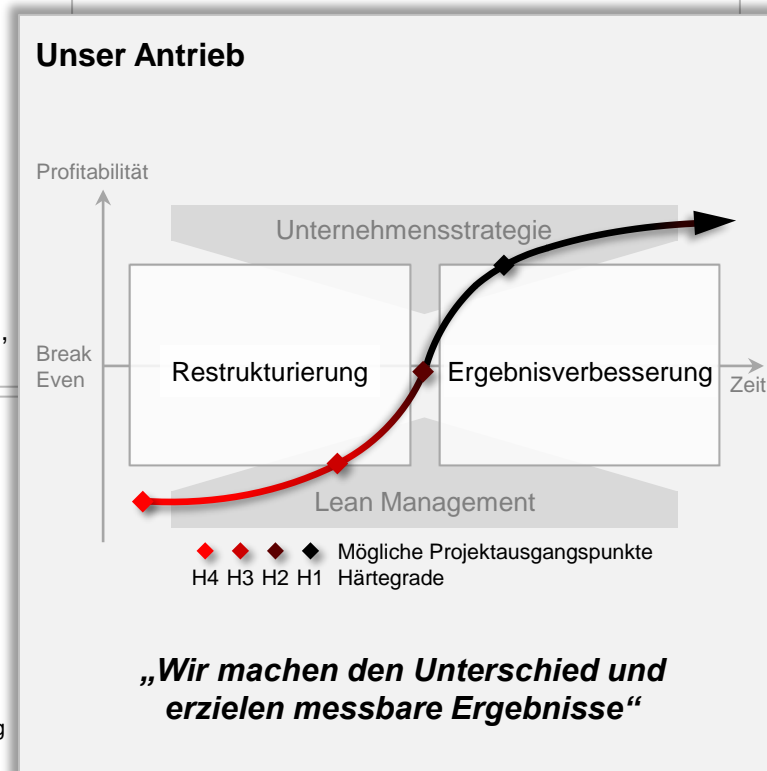
- Berater**
 - Denken und handeln wie Unternehmer
- Externe Experten**
 - Strukturiert, analytisch, zahlenorientiert
- Interim Manager**
 - Lösungsorientierte Umsetzer
 - Entschlossen, fachlich fundiert, menschlich
- Sprachen**
 - Deutsch, Englisch, Chinesisch, Russisch, Spanisch, Französisch

Interim Schwerpunkte



- CRO
- CEO/CFO/CSO
- (Multi-)Projektmanagement
- Werks-/Produktionsleitung
- Einkaufsleitung
- Weitere Fachbereichsleitungen

Why?



What?

Handlungsfokus

- Branchen**
 - Automotive – 33%
 - Maschinenbau – 27%
 - Elektro – 11%
 - Konsumgüter – 8%
 - Aviation – 5%
 - Sonstige – 16%
- Unternehmensgrößen**
 - < 50 Mio. € – 27%
 - 50-100 Mio. € – 28%
 - 101-500 Mio. € – 33%
 - 501-1.000 Mio. € – 8%
 - > 1.000 Mio. € – 4%
- Projektthemen (exemplarisch)**
 - H1**
 - Strateg. Neuausrichtung
 - Mobilisierung Vertrieb
 - Reorganisation
 - H2**
 - Wertschöpfungstiefe
 - Einkaufskostensenkung
 - Fertigungsexzellenz
 - H3**
 - Ertragssteigerung
 - Working Capital Mgmt.
 - Task Force Mgmt.
 - H4**
 - Liquiditätsmanagement
 - Operat. Restrukturierung
 - Sanierungsgutachten

Erstklassige Konzepte und operative Umsetzung aus einer Hand



Unser Angebot an Sie

Gerne vertiefen wir unverbindlich und gemeinsam mit Ihnen Ihre spezifische Fragestellung/ Ausgangssituation

Unsere Kunden sind erfahrene Unternehmer in herausfordernder Wirtschaftslage oder mit anspruchsvollen wirtschaftlichen Zielen – getrieben von dem Wunsch zur klaren Neuausrichtung und Ergebnisverbesserung.
Sie gehören dazu?

Rufen Sie uns gerne an oder schreiben Sie uns eine E-Mail.

Ihr Ansprechpartner:



Dr. Jens Zimmermann
Managing Partner

Georg-Christian-von-Kessler-Platz 6
D - 73728 Esslingen am Neckar

T +49 711 - 933 445 - 0
F +49 711 - 933 445 - 99

j.zimmermann@meritus-advisors.de
www.meritus-advisors.de

